



ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ  
В СФЕРЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА



МИНИСТЕРСТВО  
ЭКОНОМИЧЕСКОГО  
РАЗВИТИЯ РФ



ПРАВИТЕЛЬСТВО  
БЕЛГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ



РЕГИОНАЛЬНЫЙ ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ  
В СФЕРЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА

# Реализация Национального проекта «ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА И ПОДДЕРЖКА ЗАНЯТОСТИ» в Белгородской области

Белгород 2019 год



Роль проекта



ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ  
В СФЕРЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА



МИНИСТЕРСТВО  
ЭКОНОМИЧЕСКОГО  
РАЗВИТИЯ РФ

## ЦЕЛИ НАЦИОНАЛЬНОГО ПРОЕКТА ДО 2024 ГОДА

в соответствии с майским Указом В.В. Путина №204

# +5%

ОБЕСПЕЧИТЬ РОСТ  
ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА  
на средних и крупных предприятиях  
базовых несырьевых отраслей  
экономики к 2024 году

# 10 000

предприятий  
-участников



# 79 500

сотрудников  
обучено



3



РЕГИОНАЛЬНЫЙ ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ  
В СФЕРЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА



ПРАВИТЕЛЬСТВО  
БЕЛГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ

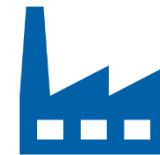
## ЦЕЛИ БЕЛГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ ПО ПРОЕКТУ ДО 2024 ГОДА

# +4,4%

ОБЕСПЕЧИТЬ РОСТ  
ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА  
на средних и крупных предприятиях  
базовых несырьевых отраслей  
экономики к 2024 году

# 179

предприятий  
-участников



# 1 500

сотрудников  
обучено



I «Волна»

II «Волна»

III «Волна»

Белгородский завод металлоизделий

Завод ЖБК-1

Завод «Краски КВИЛ»

Белгородские молочные фермы

Яковлевский комбикормовый завод

Завод котельного оборудования

АЛТЕК

Полиграфия-Славянка

«НПФ ВИК»

Белэнергомаш-БЗЭМ

Старооскольский завод автотракторного  
электрооборудования им. А.М.Мамонова

Белгородский завод сапфиров «Монокристалл»

Борисовский завод мостовых металлоконструкций

имени В.А. Скляренко

Шебекинский машиностроительный завод

Колхоз имени Горина

Никитовский свинокомплекс

Борисовская зерновая компания

Белгородстройдеталь

Негабаритика

Шебекинский маслодельный завод

Томмолоко

уже  
вовлечено  
**21**  
предприятие



ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ  
В СФЕРЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА



МИНИСТЕРСТВО  
ЭКОНОМИЧЕСКОГО  
РАЗВИТИЯ РФ



РЕГИОНАЛЬНЫЙ ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ  
В СФЕРЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА



ПРАВИТЕЛЬСТВО  
БЕЛГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ

# Методология развертывания национального проекта «Производительность труда и поддержка занятости» на предприятиях



ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ  
В СФЕРЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА



РЕГИОНАЛЬНЫЙ ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ  
В СФЕРЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА

## РОЛИ И ЗАДАЧИ ЦЕНТРОВ



МИНИСТЕРСТВО  
ЭКОНОМИЧЕСКОГО  
РАЗВИТИЯ РФ



ПРАВИТЕЛЬСТВО  
БЕЛГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ

Участие в планировании  
проекта и контроль его  
реализации

Отбор предприятий-  
участников

Представительство в органах  
власти, общественных  
организациях и бизнес-секторе

Сбор, разработка и  
распространение лучших  
практик и методических  
материалов

Формирование  
системы обмена  
опытом

Оценка соответствия  
предприятий критериям  
выделения льготного  
финансирования

### Экспертиза и выработка решений в области:

Оптимизации  
производственных  
процессов (потоков)

Оптимизации  
офисных процессов

Организации  
инфраструктуры

### Обучение и развитие персонала

Фабрика  
процессов

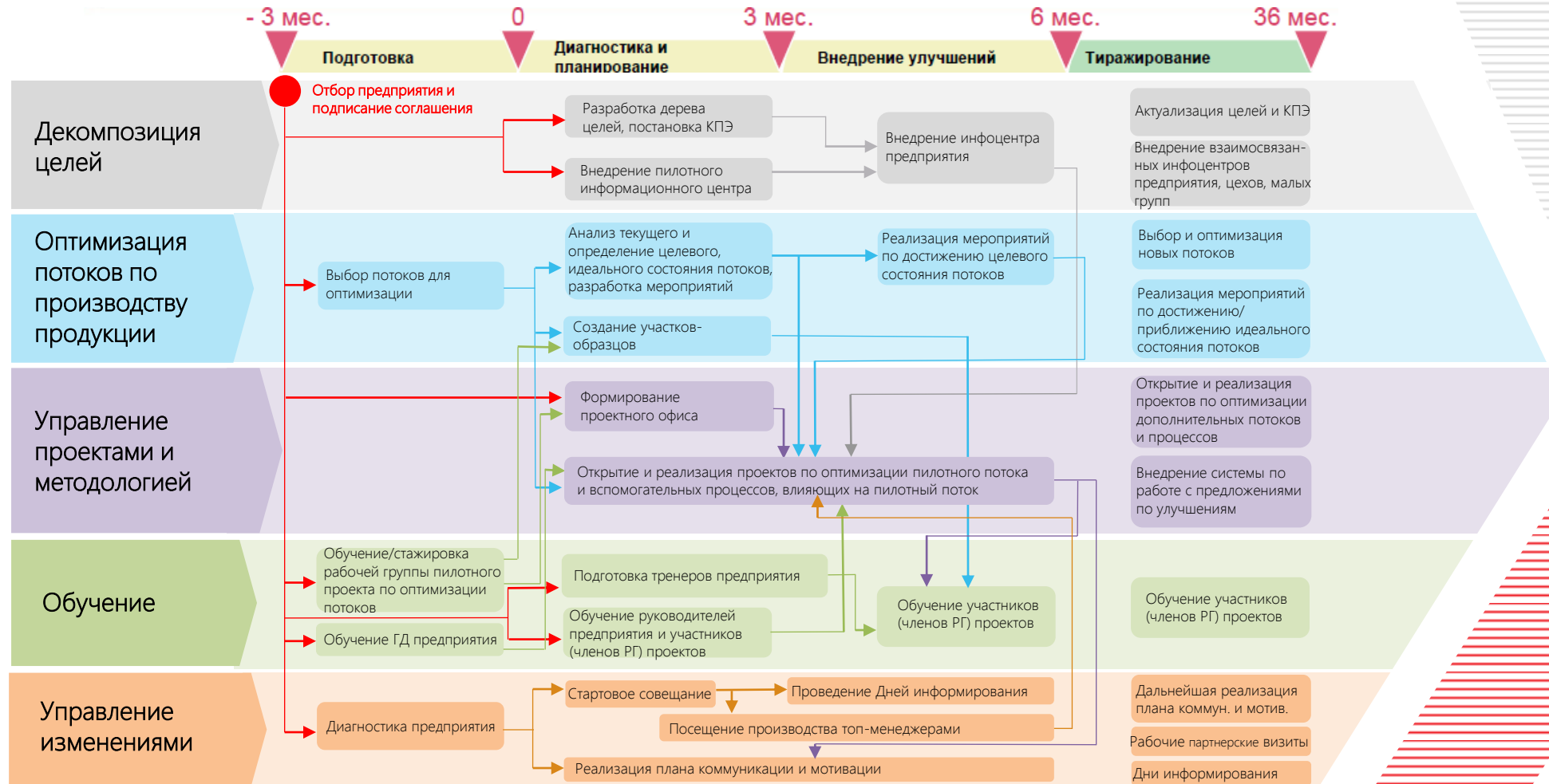
«Площадное»  
обучение

Инструменты  
бережливого  
производства

Развитие  
лидерских  
компетенций

Интерактивное  
обучение

# МЕТОДИКА РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА НА ПРЕДПРИЯТИИ







ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ  
В СФЕРЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА



МИНИСТЕРСТВО  
ЭКОНОМИЧЕСКОГО  
РАЗВИТИЯ РФ



РЕГИОНАЛЬНЫЙ ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ  
В СФЕРЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА



ПРАВИТЕЛЬСТВО  
БЕЛГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ

## ПРЕИМУЩЕСТВА ВНЕДРЕНИЯ ИНСТРУМЕНТОВ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА

- + повышение доли на международных рынках
- + новые продукты для российского и международных рынков
- + снижение себестоимости продукции и сроков протекания процессов

Минимум  
**30%**  
за 2-3 года

ДОХОДЫ

ЗАТРАТЫ

Свободный денежный  
поток

Производительность труда

Портфель заказов

Выручка

Срок протекания процессов

Удельная себестоимость

Затратные инвестиции

Запасы



## УВИДЕТЬ ПОТЕРИ И РЕЗЕРВЫ В ПОТОКЕ



7 ВИДОВ ПОТЕРЬ

+

3 РЕЗЕРВА  
ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ

+

НЕИСПОЛЬЗОВАННЫЙ  
ПОТЕНЦИАЛ ЧЕЛОВЕКА

перепроизводство

излишние запасы

избыточная обработка

излишняя  
транспортировка

ожидание

лишние движения

переделка и брак

труд

оборудование

материалы



## РАБОТАТЬ НАД:

Устранением  
потерь

+

Вскрытием  
резервов

+

Мобилизацией  
потенциала

## ПОТОК СОЗДАНИЯ ЦЕННОСТИ

– совокупность процессов преобразования сырья, материалов, информации в готовый продукт (изделие/услугу), за который заказчик готов платить предприятию



ВПП

Снижение времени протекания процесса минимум **в 2 раза**



Повышение загрузки оборудования **до 85%**



Сокращение запасов не менее чем **на 50%**



Снижение дистанции и времени транспортировки **на 30%**



Повышение загрузки персонала в среднем **до 85%**



Уменьшение объема партий не менее чем **в 4 раза**



Повышение качества рабочего места



Вовлеченность работников



Работа более эффективна

## СОЗДАНИЕ ПОТОКА-ОБРАЗЦА

При создании потока-образца, а затем при оптимизации остальных рабочих процессов применяются принципы и инструменты бережливого производства



Картирование потоков и процессов



Быстрая переналадка



Выявление потерь



Стандартизированная работа



Система 5С



Системное решение проблем



Поток единичных изделий



Визуальное управление



Всеобщее обслуживание оборудования



Производственный анализ



## РАСЧЕТ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА НА ПРЕДПРИЯТИИ

Производительность  
труда =

Добавленная  
стоимость

Затраты  
на труд

Прибыль  
(выручка – прямые расходы)

+

Расходы на оплату труда  
работников

+

Страховые взносы

+

Налоги, включаемые в  
себестоимость

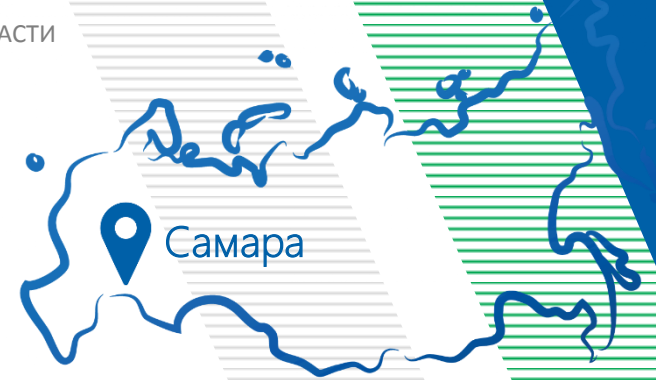
$\sum$  застрахованных лиц  
по 4 кв. формам / 4

Источники данных для расчета:

Форма налоговой декларации по налогу на прибыль  
(утверждена приказом ФНС России от 19 октября 2016 года №ММВ-7-3/572)

Справка 2-НДФЛ  
(утверждена приказом ФНС от 02 октября 2018 года №ММВ-7-11/566)

Форма расчета по страховым взносам  
(утверждена приказом ФНС России от 10 октября 2016 года №ММВ-7-11/551)



# ЛУЧШИЕ ПРАКТИКИ



за

6 месяцев

## ЗАО «Средне-Волжский Механический завод»

**+42,7%**

Выработка,  
шт./чел. в смену

**-99,9%**

ВПП производства  
корпусов  
кумулятивных  
зарядов, мин

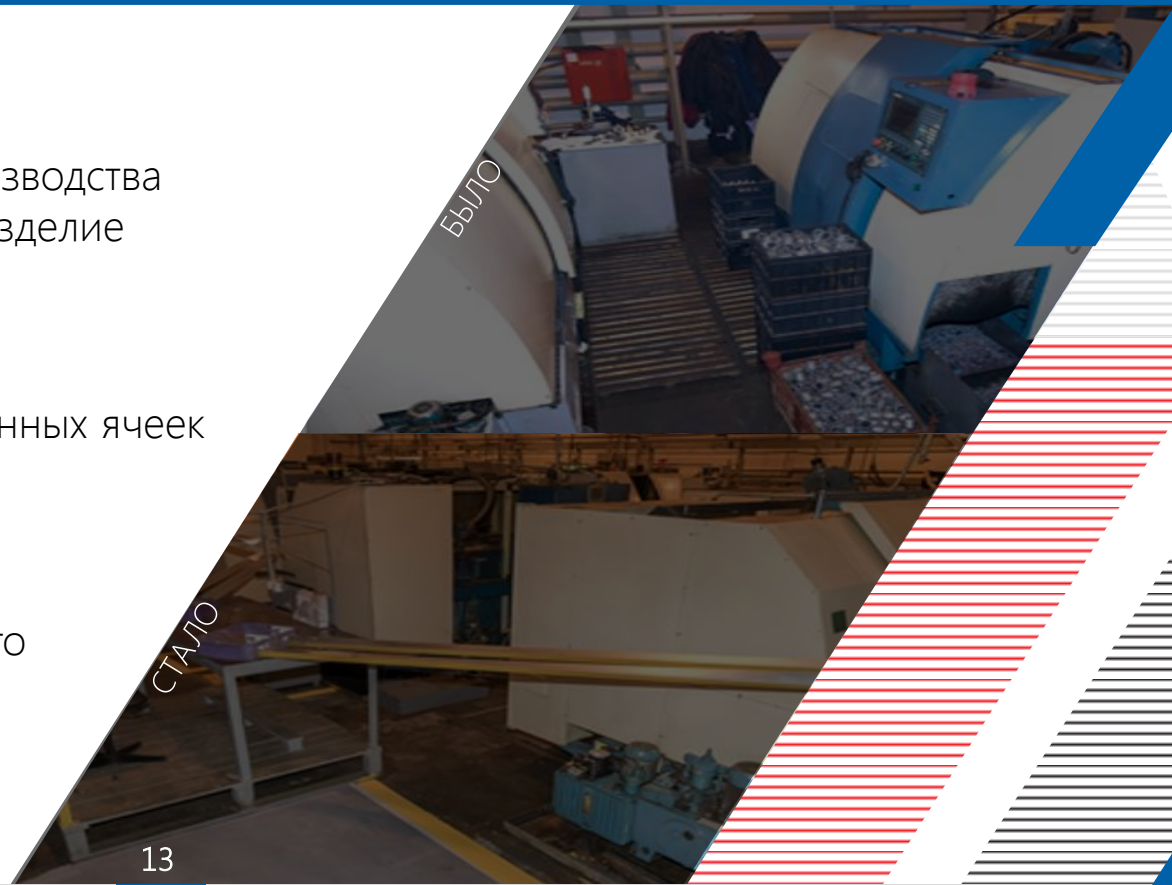
**-97,6%**

НЗП в потоке  
производства  
корпусов, шт.

Переход от типичного производства  
партиями к потоку в одно изделие

Организация производственных ячеек

Внедрение многостаночного  
обслуживания





# ЛУЧШИЕ ПРАКТИКИ



за

6 месяцев

**+38%**

Выработка  
по каске,  
шт./чел. в смену

**-53,3%**

ВПП производства  
каска защитной,  
дней

**-78,3%**

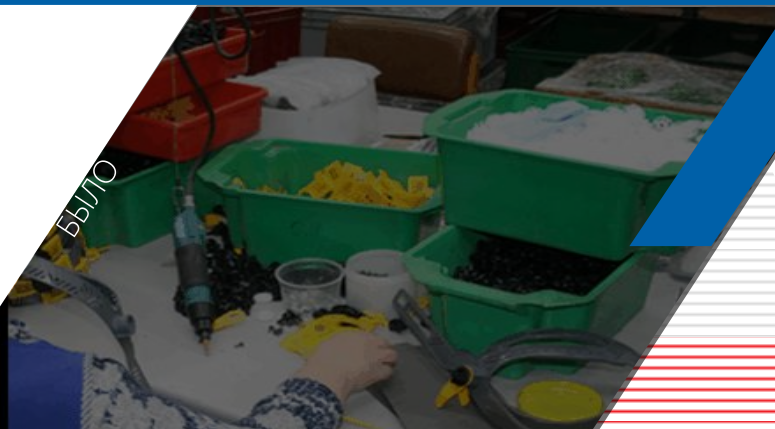
НЗП внутренней  
оснастки каски,  
тыс. шт.

## ОАО «Суксунский оптико-механический завод»

Организация производственных  
ячеек

Организация мест хранения  
комплектующих

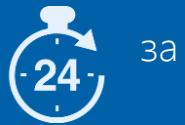
Организация производственного  
контроля







# ЛУЧШИЕ ПРАКТИКИ



за

6 месяцев

**+43%**

Выработка,  
кг./чел. в смену

**-23%**

ВПП производства  
кровельных  
материалов, дней

**-97%**

НЗП в потоке  
производства  
кровельных  
материалов, кг.

## АО «СТЕКЛОНИТ»

Выстраивание тянущей системы

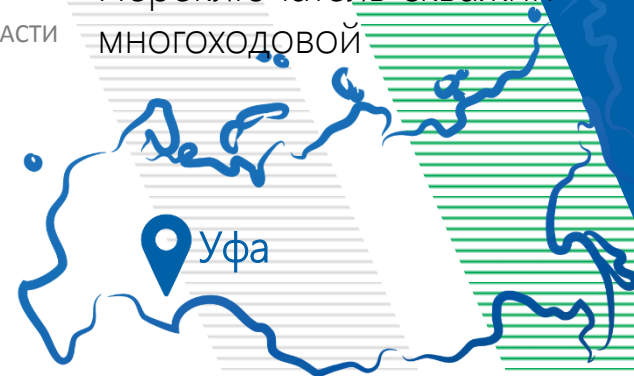
Балансировка процессов

Исключение перетаривания  
сырья

БЫЛО

СТАЛО





## ЛУЧШИЕ ПРАКТИКИ



за

6 месяцев

**+60%**

Выработка,  
руб./чел. в смену

**-33%**

ВВП производства  
ПСМ, часов

**-50%**

НЗП в потоке  
производства  
ПСМ, тыс. руб.

### АО «ОЗНА-Измерительные системы»

Уменьшение размера партии  
в 10 раз

Изготовление специальной тары для  
комплектов деталей и оснастки

Стандартизация сменных  
заданий

БЫЛО

СТАЛО



# ЛУЧШИЕ ПРАКТИКИ

Прогнозируемый рост  
производительности  
труда в 2018 году

21%

Тульская область

ООО «Полипласт  
Новомосковск»



Динамикс (замедлитель  
схватывания бетона)

15%

Республика  
Татарстан

ООО «Ак Барс Металл»



Опоры линий  
электропередач

14%

Пермский край

АО «Медисорб»



Твердые  
лекарственные  
препараты

## ПРИЕМУЩЕСТВА ВСТУПЛЕНИЯ В ПРОЕКТ



## УСЛОВИЯ ФИНАНСИРОВАНИЯ ФРП

1. Участие в проекте «Производительность труда и поддержка занятости»
2. Предприятие обрабатывающих производств (раздел С ОКВЭД)
3. Сумма займа от 50 до 300 млн руб.
4. Процентная ставка в размере 1% годовых
5. Срок займа до 5 лет
6. Бюджет проекта от 62,5 млн руб.
7. Софинансирование со стороны заявителя, частных инвесторов или банков  $\geq 20\%$  бюджета проекта, в т.ч.  $\geq 0\%$  бюджета проекта за счет собственных средств/средств акционеров

## КАК СТАТЬ УЧАСТНИКОМ ПРОЕКТА

### ШАГ 1

Проверить,  
выполнение требований:

выручка предприятия  
от 400 млн руб. до 30 млрд руб. в год

потенциал повышения производительности  
труда – не менее 10%

доля участия налоговых резидентов  
иностранных государств в уставном капитале  
– не выше 25%

предприятие относится к одной из отраслей:  
обрабатывающее производство,  
сельское хозяйство, транспорт,  
строительство

### ШАГ 2

Подать заявку  
на сайте  
[производительность.рф](http://производительность.рф)

### ШАГ 3

Пройти отбор  
экспертами ФЦК/РЦК



ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ  
В СФЕРЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА



МИНИСТЕРСТВО  
ЭКОНОМИЧЕСКОГО  
РАЗВИТИЯ РФ

## Федеральный центр компетенций

Гусаров Владимир Олегович

Руководитель макрорегиона ЦФО

Тел.: 8 (916) 050-05-24 / E-mail: info@pptrf.ru

Васильев Александр Леонидович

Руководитель проекта по Белгородской области

Тел.: 8 (964) 713-15-31 / E-mail: info@pptrf.ru

Фомин Павел Александрович

Руководитель проекта по Белгородской области

Тел.: 8 (964) 713-15-31 / E-mail: info@pptrf.ru

## Региональный центр компетенций

ОГБУ «БРРИЦ»

Сидоренко Елена Евгеньевна

Тел.: 8 (915) 525-50-05

E-mail: rck@brric31.ru

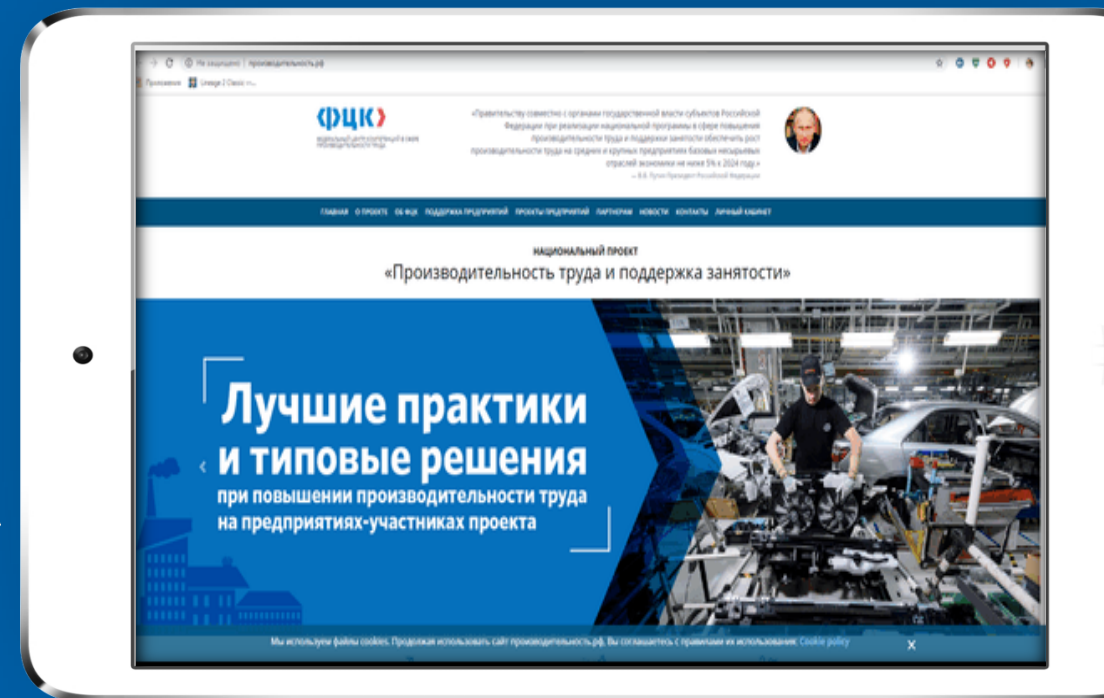


РЕГИОНАЛЬНЫЙ ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ  
В СФЕРЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА



ПРАВИТЕЛЬСТВО  
БЕЛГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ

# КАК ПОДАТЬ ЗАЯВКУ НА УЧАСТИЕ В ПРОЕКТЕ



ШАГ 1

Зайти на главную страницу сайта [производительность.рф](http://производительность.рф)

ШАГ 2

Нажмите кнопку внизу страницы «Стать участником»

ШАГ 3

Зарегистрироваться

ШАГ 4

Заполнить форму в Личном кабинете в разделе  
«**Стать участником**»